



Treinamento IA para GPs e PMO/VMO

Scripts da sessão sobre governança

Sumário

Introdução	1
Business Plan	1
Lean Canvas	2
AgentGPT	2
Priorização de projetos com abordagens adaptativas	2
Priorização utilizando WSJF (Weighted Shortest Job First)	2
Resultados esperados da Priorização utilizando WSJF (Weighted Shortest Job First)	3
Priorização de projetos com abordagens preditivas	5
Priorização utilizando critérios sugeridos pela IA	5
Priorização de projetos por retorno do investimento	6
Priorização utilizando o retorno do investimento	6
Análise de cronogramas	6
Central de Projetos	7
Dashboard de Portfólio	8
Dashboard sugerido pela IA	8
Dashboard definido pelo(a) gerente de portfólio	9

Introdução

Nesta sessão, vamos mostrar algumas formas que a IA pode automatizar/otimizar os nossos esforços na governança de projetos, programas e portfólios.

Business Plan

Nesta atividade solicitaremos à IA para criar um Business Plan para meu negócio.

1. **Acesse o link:** <https://www.venturekit.ai/> e aperte o botão Generate free AI business plan;
2. **Insira os dados que desejar para sua organização.** Nós vamos utilizar os seguintes dados:
 - **Company Name:** Gestão e Inovação (G&I);
 - **Company description:** A empresa Gestão e Inovação (G&I), com 22 anos de experiência, oferece serviços de treinamento e consultoria em Gerenciamento de Projetos, Metodologia e Escritórios de Projetos para organizações de médio e grande porte,

especialmente nas áreas de TIC, Engenharia e Novos Produtos. Novos serviços incluem Inteligência Artificial, Value Management Offices, Automação de Processos e Aprimoramento de Metodologias;

- **What makes Gestão e Inovação (G&I) unique?:** Inovação e excelência na entrega dos seus projetos;
3. **Aperte o botão Generate ideias e veja os resultados;**
 4. **Aperte o botão Finish;**

Lean Canvas

Nesta atividade solicitaremos à IA para criar um Lean Canvas para meu negócio.

1. **Acesse o link:** <https://leancanvas.business/> ;
2. **Coloque o texto que desejar sobre o produto ou organização e aperte o botão generate Lean Canvas.** Nós utilizamos o texto abaixo:
 - A empresa Gestão e Inovação (G&I) tem 22 anos de mercado atuando em projetos de treinamento e consultoria em Gerenciamento de Projetos, Implantação de Metodologia de Gerenciamento de Projetos e Implantação e Operacionalização de Escritórios de Gerenciamento de Projetos. Nosso foco é em organizações de médio e grande porte, em área que atuam fortemente com projetos, tais como TIC, Engenharia e Novos Produtos. Vamos oferecer serviços de Inteligência Artificial, Implantação de Value Management Offices, Automação de Processos e Aprimoramento das metodologias existentes.
3. **Faça um teste agora com outro texto ou o que colocamos abaixo:**
 - Ferramenta de inteligência artificial para uma empresa que presta serviços de treinamento e consultoria em gerenciamento de projetos, programas e portfólio

AgentGPT

Nesta atividade solicitaremos à IA para gerar um plano para implantar um Value Management Office (VMO).

1. **Acesse o link:** <https://agentgpt.reworkd.ai/pt> ;
2. **Insira os dados que desejar e aperte o botão Play. Analise os dados gerados.** Nós vamos utilizar os seguintes dados:
 - **Nome:** Implantação de um Value Management Office (VMO);
 - **Objetivo:** Elaborar um plano para a Implantação de um Value Management Office (VMO);
3. **Solicitar para resumir a conversa;**
4. **Solicitar para exportar a conversa.**

Priorização de projetos com abordagens adaptativas

Nesta atividade solicitaremos à IA priorizar um portfólio de projetos.

Priorização utilizando WSJF (Weighted Shortest Job First)

Siga os seguintes passos:

1. **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat;**

2. **Carregue o pdf PEX - Estudo de Caso Empresa GEI ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** analise o estudo de caso. Sempre responda em português;
3. **Carregue a planilha Excel PEX – Lista de Projetos a serem priorizado ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** conheça a lista de projetos a serem priorizados para o cenário da empresa GEI, não precisa responder nada neste momento;
4. **Rode o prompt PACEF a seguir e veja a resposta:**

PAPEL: Como um PMO Officer da empresa G&I, especializado em otimizar processos e implementar as melhores práticas em gerenciamento de projetos.

AÇÃO: Faça uma análise detalhada das tendências e projeções futuras em gerenciamento de projetos, consultando publicações relevantes na internet. Com base nessa análise, elabore uma tabela prioritária para todos os projetos propostos pela empresa G&I na planilha enviada anteriormente.

CONTEÚDO/CONTEXTO: O foco será na criação de uma tabela de priorização para projetos a serem implementados na empresa G&I. A tabela incluirá o nome do projeto, uma sugestão de Valor para o negócio e a duração do componente (pegar da planilha).

EXEMPLOS: Coloque sempre a nota 1 para o projeto que considera que agrega menos valor para a organização e os demais projetos sempre compare em relação a quanto mais ele agrega de valor em relação ao projeto que levou nota 1. Faça a mesma analogia para a variável duração, colocando 1 para o projeto de menor duração do componente na planilha.

FORMATO: Valor do negócio e duração devem ser analisados separadamente. A tabela deverá conter os 12 projetos e ser estruturada com as seguintes colunas:

Coluna 1: Nome do Projeto

Coluna 2: Valor para o Negócio (1-21): Classificação baseada na análise de tendências de mercado e alinhamento estratégico, com 1 sendo o valor mais baixo e 21 o mais alto. Utilize a sequência Fibonacci.

Coluna 3: Duração no formato Fibonacci: Estimativa de tempo para conclusão do projeto, seguindo a sequência de Fibonacci com 1 sendo o valor mais baixo e 21 o mais alto. Utilize a sequência Fibonacci.

5. **Rode o prompt:** Crie uma tabela colocando os projetos da tabela anterior na ordem de prioridade, utilizando como critério o Valor para o Negócio / Duração, que chamaremos de WSJF. Projetos de maior nota são mais prioritários. A tabela deve ter #, Nome do Projeto, Valor para o Negócio, Duração, WSJF (Valor para o Negócio / Duração) com apenas 2 casas decimais.

Resultados esperados da Priorização utilizando WSJF (Weighted Shortest Job First)

Os resultados podem variar de pessoa a pessoa e a cada prompt, mas devem seguir uma mesma linha lógica.

Planilha inicial com o valor do negócio e a duração usando Fibonacci

Nome do Projeto	Valor para o Negócio (1-21)	Duração (Fibonacci)
Implantação de Sistemas de Informações de Gestão de Projetos	13	5
Implantar Inteligência Artificial em todas as áreas da empresa	21	8
Criação de treinamentos online de alta qualidade	8	13
Pesquisa de Mercado sobre as necessidades dos clientes	3	5
Capacitação e certificação dos colaboradores em metodologias ágeis e híbridas	5	8
Implementar uma Plataforma Digital de Relacionamento com os Clientes	8	3
Implantar o Escritório de Projetos Executivo	13	13
Implantar uma Plataforma de Ensino à Distância (EAD)	5	5
Implantar Programa de Desenvolvimento dos Colaboradores em Competências Digitais	8	21
Desenvolver Campanha de Marketing Convencional e Digital para novos mercados	13	13
Implantar uma Plataforma de Gamificação	1	8
Desenvolver parcerias com empresas de alta qualidade em consultoria e treinamentos	8	8

#	Nome do Projeto	Valor para o Negócio	Duração	WSJF
1	Implementar uma Plataforma Digital de Relacionamento com os Clientes	8	3	2.67
2	Implantar Inteligência Artificial em todas as áreas da empresa	21	8	2.62
3	Implantação de Sistemas de Informações de Gestão de Projetos	13	5	2.60
4	Implantar o Escritório de Projetos Executivo	13	13	1.00
5	Implantar uma Plataforma de Ensino à Distância (EAD)	5	5	1.00
6	Desenvolver Campanha de Marketing Convencional e Digital para novos mercados	13	13	1.00
7	Desenvolver parcerias com empresas de alta qualidade em consultoria e treinamentos	8	8	1.00
8	Criação de treinamentos online de alta qualidade	8	13	0.62
9	Capacitação e certificação dos colaboradores em metodologias ágeis e híbridas	5	8	0.62
10	Pesquisa de Mercado sobre as necessidades dos clientes	3	5	0.60
11	Implantar Programa de Desenvolvimento dos Colaboradores em Competências Digitais	8	21	0.38
12	Implantar uma Plataforma de Gamificação	1	8	0.12

Priorização de projetos com abordagens preditivas

Nesta atividade solicitaremos à IA priorizar um portfólio de projetos.

Priorização utilizando critérios sugeridos pela IA

Nesta atividade solicitaremos à IA priorizar um portfólio de projetos, baseada em uma análise de tendência de mercado e na avaliação do cenário da empresa G&I.

Siga os seguintes passos:

1. **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat;**
2. **Carregue o pdf PEX - Estudo de Caso Empresa GEI ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** analise o estudo de caso. Sempre responda em português;
3. **Carregue a planilha Excel PEX – Lista de Projetos a serem priorizado ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** conheça a lista de projetos a serem priorizados para o cenário da empresa GEI, não precisa responder nada neste momento;
4. **Rode o prompt:** Faça uma análise detalhada das tendências e projeções futuras em gerenciamento de projetos, consultando publicações relevantes na internet. Com base

nesta análise, sugira no máximo 5 critérios para priorizar a lista de projetos da planilha da empresa G&I enviada anteriormente e priorize os 12 projetos com base nestes critérios estabelecidos em uma nota de 1 a 10. Crie uma tabela em ordem decrescente de priorização dos 12 projetos, com os seguintes campos: #, Nome do Projeto, critérios que sugeriu com a nota de cada projeto no critério, o VPL, o INV e a nota final de cada projeto. A tabela deve estar em ordem decrescente de prioridade dos projetos.

Priorização de projetos por retorno do investimento

Nesta atividade solicitaremos à IA priorizar um portfólio de projetos com base no VPL/INV.

Priorização utilizando o retorno do investimento

Nesta atividade solicitaremos à IA priorizar um portfólio de projetos, com base no retorno do investimento para o cenário da empresa G&I.

Siga os seguintes passos:


1. **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat;**
2. **Carregue o pdf PEX - Estudo de Caso Empresa GEI ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** analise o estudo de caso. Sempre responda em português;
3. **Carregue a planilha Excel PEX – Lista de Projetos a serem priorizado ou copie e cole todos os dados do arquivo no ChatGPT, colocando o prompt:** conheça a lista de projetos a serem priorizados para o cenário da empresa GEI, não precisa responder nada neste momento;
4. **Agora vamos priorização por VPL/Investimento. Rode o prompt:** Priorize os projetos agora com base somente no VPL/INV e gere uma tabela em ordem decrescente de priorização dos 12 projetos com o Nome do Projeto, o VPL, o INV, o cálculo do VPL/INV (com 2 casas decimais).
5. **Rode o prompt:** caso você só tenha 7000 para investir, gere a tabela novamente, mas colocando somente o mix de projetos que trariam o melhor retorno VPL/INV para este cenário.


Análise de cronogramas


Nesta atividade solicitaremos à IA para analisar 3 cronogramas diferentes, criados originalmente no Microsoft Project, e salvos como pdf com informações sobre gerenciamento de valor agregado, tais como IDC, IDP e ENT.

Siga os seguintes passos:

6. **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat**
7. **Rode o prompt a seguir e veja a resposta:** procure na web e entenda o conceito de gerenciamento de valor agregado para gerenciamento de projetos, principalmente os conceitos de IDP, IDC e ENT
8. **Carregue os 3 cronogramas abaixo (disponibilizados em pdf) e coloque o seguinte prompt:** Faça uma análise destes cronogramas e responda sempre em português. Caso não tenha o ChatGPT pago, pode copiar cada pdf e enviar para o ChatGPT gratuito.

 Campanha de Marketing 2023

 Elevação do SAC

 Nova Empresa de IA

9. **Rode o prompt:** Analise os três projetos carregados anteriormente. Cada linha corresponde a uma tarefa. Tarefas com IDC < 0,95 ou IDP < 0,95 são consideradas críticas. Me diga todas as tarefas consideradas críticas, criando uma tabela com o nome do projeto, Id, nome da tarefa, %, IDC, IDP. Tarefas com % = 100% e tarefas com % = 0% não devem entrar na tabela. Ordene a tabela por projeto e dentro do projeto por id.
10. **Algumas vezes ele alucina um pouco, portanto rode o script:** Você inventou alguns dados. Reveja os Ids, os nomes das tarefas e os percentuais e crie a tabela novamente com todas as tarefas consideradas críticas dos 3 projetos.
11. **Teste agora usando o framework PACEF. Rode o prompt abaixo:**

Papel: Atue como um analista de Projetos.

Ação: Analise as tarefas dos 3 projetos enviados, cada linha corresponde a uma tarefa. Identifique todas as tarefas críticas baseado no IDP e no IDC de cada tarefa.

Conteúdo/Contexto: Tarefas críticas são aquelas que o IDP é menor que 0,95 ou o IDC é menor que 0,95.

Exemplos: Inclua os seguintes campos na tabela a ser criada: Nome do Projeto, Id, Nome da Tarefa, %, IDC, IDP


Formato: A tabela deve ser ordenada por nome do projeto e, dentro de cada projeto, por Id. Excluir tarefas com %=100% e %=0%.


Central de Projetos


Nesta atividade solicitaremos à IA para gerar uma central de projetos com indicadores de prazo e custo para os projetos.

1. **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat**
2. **Carregar os 3 cronogramas da figura abaixo (disponibilizados em pdf na área de material deste vídeo). Junto com os arquivos coloque o prompt:** analise os 3 projetos enviados e responda sempre em português tendo como referência a técnica de gerenciamento do valor agregado, principalmente em relação ao Índice de Desempenho de Prazo (IDP), Índice de Desempenho de Custo (IDC) e Estimativa no Término (ENT).

Caso não tenha o ChatGPT pago, pode copiar cada pdf e enviar para o ChatGPT gratuito. Caso ele responda em inglês, o que é mais provável, pode rodar o prompt: responda sempre em português.

 Campanha de Marketing 2023

 Elevação do Serviço de Atendimento ao Cliente

 Nova Empresa de IA

3. **Rode o prompt:** Com base nos projetos carregados anteriormente neste chat, analise todos os projetos, somente a linha com a coluna Id=0 dos cronogramas, gere uma tabela que funcionará como uma central de projetos, com as seguintes informações de cada projeto: Nome do Projeto, %, IDP, IDC, Custo Planejado, ENT. Coloque os valores de IDP e IDC em decimal com 2 casas decimais e o ENT em formato de moeda, podendo ser em reais brasileiro.
4. **Caso ele alucine, rode o seguinte prompt:** você inventou os dados de alguns projetos, por favor reveja os arquivos pdfs e gere a tabela com os dados reais dos arquivos.
5. **Rode o prompt:** Inclua mais 2 colunas nesta tabela, chamadas Status Prazo, que usará o IDP e Status Custo, que usará o IDC, somente analisando a primeira linha dos cronogramas. A meta é IDP=1 e IDC = 1 e calcule a variação absoluta de cada projeto para o IDC e o IDP sempre em relação a meta 1, estas colunas terão semáforos verdes, amarelos ou vermelhos, onde variação menor ou igual a 0,05 será verde, entre 0,06 e 0,1 será amarelo e acima de 0,1 será vermelho. Coloque os status de uma forma mais visual.

Dashboard de Portfólio

Nesta atividade solicitaremos à IA para gerar um dashboard para análise dos projetos.


Dashboard sugerido pela IA


Nesta atividade solicitaremos à IA para sugerir o dashboard.


- **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat**
- **Carregar os 3 cronogramas da figura abaixo (disponibilizados em pdf na área de material deste vídeo). Junto com os arquivos coloque o prompt:** analise os 3 projetos enviados e responda sempre em português tendo como referência a técnica de gerenciamento do valor agregado, principalmente em relação ao Índice de Desempenho de Prazo (IDP), Índice de Desempenho de Custo (IDC) e Estimativa no Término (ENT).

Caso não tenha o ChatGPT pago, pode copiar cada pdf e enviar para o ChatGPT gratuito.

Caso ele responda em inglês, pode rodar o prompt: responda sempre em português.

 Campanha de Marketing 2023

 Elevação do Serviço de Atendimento ao Cliente

 Nova Empresa de IA


- **Rode o prompt:** Atue como gerente de portfólio e gere um dashboard com as informações que achar mais interessante para apresentar aos diretores e diretoras da organização sobre os projetos enviados. Adicione gráficos e indicadores dos projetos.
- **Caso ele não gere o dashboard, rode o prompt:** gere o dashboard


Dashboard definido pelo(a) gerente de portfólio


Nesta atividade solicitaremos um dashboard específico, o que geralmente iremos fazer para garantirmos uma padronização nas informações que apresentaremos.

- **Entre no ChatGPT e inicie um novo chat**
- **Carregar os 3 cronogramas da figura abaixo (disponibilizados em pdf na área de material deste vídeo). Junto com os arquivos coloque o prompt:** analise os 3 projetos enviados e responda sempre em português tendo como referência a técnica de gerenciamento do valor agregado, principalmente em relação ao Índice de Desempenho de Prazo (IDP), Índice de Desempenho de Custo (IDC) e Estimativa no Término (ENT).

Caso não tenha o ChatGPT pago, pode copiar cada pdf e enviar para o ChatGPT gratuito. Caso ele responda em inglês, pode rodar o prompt: responda sempre em português.

 Campanha de Marketing 2023

 Elevação do Serviço de Atendimento ao Cliente

 Nova Empresa de IA

- **Rode o prompt:** Atue como gerente de portfólio e gere um dashboard com as informações dos projetos enviados, utilizando sempre a linha com a coluna Id=0 de cada arquivo para pegar os dados de cada projeto, contendo os seguintes itens:
 - Crie uma tabela com o nome do projeto, o IDC, o IDP, o ENT, o Status Custo, Status Prazo de cada projeto. A regra para a coluna Status Custo, é que usará o IDC e a regra para a coluna Status Prazo, é que usará o IDP. A meta é IDP=1 e IDC = 1 e calcule a variação para cada projeto sempre em relação a meta 1, sempre em valor absoluto de IDC do projeto -1 e IDP do projeto -1, estas colunas terão semáforos verdes, amarelos ou vermelhos, onde variação menor ou igual a 0,05 será verde, entre 0,06 e 0,1 será amarelo e acima de 0,1 será vermelho. Coloque os status de uma forma mais visual.
 - Crie um gráfico de barra com o ENT de cada projeto contendo também uma coluna com o somatório do ENT dos 3 projetos.
 - Crie um gráfico de linha com o IDP e o IDC de cada projeto.
- **Caso ele alucine e invente os dados, rode o prompt:** você está inventando os dados para o dashboard, seja fiel aos dados dos arquivos enviados, pegando da primeira linha de cada arquivo, onde a coluna Id é igual a 0